

دور إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية

صاحبة منير الشلوي، العنود سعيد الشهراني*
ماجستير إدارة الأعمال، كلية الإدارة، جامعة ميد أوشن
*alanoud_2525@hotmail.com

المستخلص

هدفت هذه الدراسة إلى استكشاف دور إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية، حيث تم التركيز على تحليل كيفية تحسين الكفاءة البيئية والاجتماعية والاقتصادية من خلال تطبيق ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة. تم إجراء الدراسة باستخدام عينة مكونة من 170 مشاركاً من مختلف القطاعات في المملكة، بهدف جمع البيانات وتحليلها لتحديد العلاقة بين إدارة سلاسل التوريد وتحقيق الاستدامة. أظهرت النتائج أن هناك تأثيراً إيجابياً قوياً لإدارة سلاسل التوريد على تحقيق الاستدامة، حيث تبين أن تبني الممارسات المستدامة يمكن أن يؤدي إلى تحسين الأداء البيئي وتقليل التكاليف التشغيلية وتعزيز الصورة العامة للشركات. بناءً على هذه النتائج، توصي الدراسة بضرورة تعزيز الوعي بأهمية إدارة سلاسل التوريد المستدامة، وتبني استراتيجيات تركز على الاستدامة كجزء من الخطط التشغيلية للشركات، بالإضافة إلى تقديم الدعم والتدريب اللازم للموظفين لضمان تطبيق هذه الممارسات بفعالية.

الكلمات المفتاحية: سلاسل التوريد، الاستدامة، المملكة العربية السعودية.

The Role of Supply Chain Management in Achieving Sustainability in the Kingdom of Saudi Arabia

Saleha Mounir Al-Shalawi, Al-Anoud Saeed Al-Shahrani*

Master of Business Administration, College of Management, Mid Ocean University
alanoud_2525@hotmail.com*

Abstract

This study aimed to explore the role of supply chain management in achieving sustainability in the Kingdom of Saudi Arabia, where the focus was on analyzing how to improve environmental, social and economic efficiency through the application of sustainable supply chain management practices. The study was conducted using a sample of 170 participants from various sectors in the Kingdom, with the aim of collecting and analyzing data to determine the relationship between supply chain management and achieving sustainability. The results showed that there is a strong positive impact of supply chain management on achieving sustainability, as it was shown that adopting sustainable practices can lead to improved environmental performance, reduce operational costs, and enhance the public image of companies. Based on these results, the study recommends the need to enhance awareness of the importance of sustainable supply chain management, adopt sustainability-focused strategies as part of companies' operational plans, in addition to providing the necessary support and training to employees to ensure that these practices are applied effectively.

Keywords: Supply Chains, Sustainability, Saudi Arabia.

الفصل الأول: المقدمة

إدارة سلاسل التوريد تُعدُّ عمليةً حيويةً في الاقتصاد العالمي الحديث، حيث تهدف إلى تحسين كفاءة تدفق المواد والمعلومات من الموردين إلى العملاء النهائيين. ومع تزايد الاهتمام بالاستدامة، أصبحت إدارة سلاسل التوريد دوراً مهماً في تحقيق أهداف الاستدامة البيئية والاقتصادية والاجتماعية. في المملكة العربية السعودية، تُسهم إدارة سلاسل التوريد في تحسين الاستدامة البيئية من خلال تقليل النفايات واستخدام تقنيات النقل والتخزين الذكية لتقليل انبعاثات الكربون (Jan، 2023). كما تُعزز الاستدامة الاقتصادية عبر تحسين تخطيط المخزون وإدارة الطلب، مما يُقلل التكاليف الإجمالية للإنتاج والتوزيع. أما على الصعيد الاجتماعي، فتُحسِّن ظروف العمل وتعزز حقوق العمال عبر تنفيذ معايير العمل الدولية (Alhashim، 2018).

مشكلة الدراسة

دور إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية يواجه تحديات معقدة تتطلب فهماً دقيقاً واستراتيجيات متكاملة. من أبرز هذه التحديات نقص التوعية والثقافة الاستدامة بين الشركات، حيث تُعتبر الاستدامة غالباً تكاليف إضافية وليست أولوية، مما يؤدي إلى تأثيرات بيئية سلبية وتقليل الكفاءة. كما أن النمو الاقتصادي السريع في المملكة يفرض ضغوطاً على الموارد الطبيعية، مما يستدعي استخدام تقنيات متقدمة لتحسين كفاءة استخدام هذه الموارد وتقليل التأثيرات البيئية. بالإضافة إلى ذلك، تواجه الشركات تحديات اقتصادية وتنافسية عند تطبيق ممارسات الاستدامة، حيث تتطلب الاستثمارات في التكنولوجيا وتدريب العمالة تكاليف تشغيلية عالية، وهو ما قد يصعب على الشركات الصغيرة والمتوسطة تخصيصه دون التأثير على قدرتها التنافسية. التحديات القانونية والتنظيمية أيضاً تشكل عائقاً كبيراً، حيث يتطلب الامتثال للمعايير البيئية والاجتماعية استثمارات إضافية وتكييفاً سريعاً مع القوانين المتطورة. وعلى الصعيد الاجتماعي، يجب على الشركات الالتزام بالمعايير العمالية الدولية وضمان بيئات عمل آمنة ومستدامة، مما يتطلب سياسات واضحة ونظم رقابة فعالة لضمان الامتثال الدائم. كل هذه التحديات تستدعي تعاوناً وثيقاً بين القطاعين العام والخاص، وتطوير استراتيجيات شاملة لتحقيق الاستدامة في سلاسل التوريد بالمملكة.

أهمية الدراسة

إدارة سلاسل التوريد تلعب دوراً مهماً في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية، لمواجهة التحديات البيئية، الاقتصادية، والاجتماعية. تحسين الأداء البيئي يتم من خلال تقليل استهلاك الموارد والطاقة، تحسين كفاءة النقل والتخزين، واستخدام تقنيات التعبئة والتغليف المستدامة. لتحقيق الكفاءة الاقتصادية، يجب تحسين تخطيط المخزون وإدارة الطلب، تحسين تكاليف النقل والتوزيع، وزيادة القدرة على المنافسة والنمو. تعزيز الاستدامة الاجتماعية يشمل تحسين حقوق العمال، توفير بيئات عمل آمنة، ودعم المجتمعات المحلية. الامتثال للمعايير القانونية والبيئية يتطلب الالتزام بالتشريعات المحلية واللوائح البيئية. التعاون والشراكات بين الشركات والموردين والعملاء يعزز الاستدامة من خلال بناء علاقات قوية وتبادل المعرفة. كل هذه الجهود تساهم في تحقيق التوازن بين الأداء الاقتصادي والاستدامة، مما يدعم التنمية المستدامة في المملكة.

أهداف الدراسة

تهدف هذه الدراسة إلى تحديد التحديات والفرص في إدارة سلاسل التوريد لتحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية، مع التركيز على ما يلي:

- تحسين الأداء البيئي: استخدام تقنيات التعبئة المستدامة، تحسين كفاءة الموارد، وتقليل انبعاثات الكربون.
- تحقيق الكفاءة الاقتصادية: تحسين إدارة المخزون، تخطيط الإنتاج، وتقليل تكاليف التوريد والتوزيع.
- تعزيز الاستدامة الاجتماعية: ضمان حقوق العمال، توفير بيئات عمل آمنة، ودعم المجتمعات المحلية.
- التعامل مع التحديات القانونية والبيئية: الامتثال للمعايير القانونية والبيئية المحلية.
- تعزيز التعاون والشراكات: بناء علاقات استراتيجية بين الشركات والموردين والعملاء لتعزيز الاستدامة.

تساؤلات الدراسة

سؤال الدراسة الرئيسي:

- كيف يمكن لإدارة سلاسل التوريد أن تساهم في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية؟

الأسئلة الفرعية:

1. ما هي التحديات التي تواجه إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية؟
2. ما هي الفرص المتاحة لتعزيز دور إدارة سلاسل التوريد في دعم الاستدامة؟
3. ما هو دور إدارة سلاسل التوريد في تحسين الكفاءة الاقتصادية للشركات في المملكة العربية السعودية؟
4. كيف يمكن تعزيز الاستدامة الاجتماعية من خلال إدارة سلاسل التوريد في المملكة العربية السعودية؟
5. ما هي الإجراءات اللازمة لضمان الامتثال للتشريعات واللوائح القانونية والبيئية في المملكة العربية السعودية؟

فروض الدراسة

الفرض الرئيسي:

- تفترض هذه الدراسة أن إدارة سلاسل التوريد يمكن أن تلعب دوراً رئيسياً في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية من خلال تبني ممارسات واستراتيجيات مستدامة.

الفروض الفرعية:

1. فرضية تحسين الأداء البيئي:
 - يمكن تحسين أداء سلاسل التوريد للشركات في المملكة العربية السعودية من خلال تقليل الانبعاثات الكربونية واستخدام تقنيات التعبئة والتغليف المستدامة.
 - يمكن تحسين كفاءة استخدام الموارد الطبيعية مثل المياه والطاقة في عمليات التصنيع للحد من الأثر البيئي.
2. فرضية تحسين الكفاءة الاقتصادية:
 - تحسين كفاءة إدارة المخزون وتخطيط الإنتاج يمكن أن يقلل من التكاليف الإجمالية للتوريد والتوزيع.

- تحسين كفاءة النقل والتخزين يمكن أن يساهم في زيادة الربحية وتعزيز القدرة التنافسية للشركات.
3. فرضية تعزيز الاستدامة الاجتماعية وحقوق العمال:
- من الممكن تحقيق الاستدامة الاجتماعية من خلال تحسين ظروف العمل وضمان حقوق العمال في سلاسل التوريد.
- دعم المجتمعات المحلية من خلال توفير فرص عمل مستدامة ودعم المشاريع الاجتماعية.
4. فرضية الامتثال للتشريعات واللوائح:
- يتعين على الشركات الامتثال للتشريعات القانونية واللوائح البيئية المحلية.
- يتعين تعزيز النظم الإدارية والمراقبة للحفاظ على الامتثال البيئي والاجتماعي في سلاسل التوريد.
5. فرضية التعاون والشراكات:
- التعاون والشراكات بين الشركات والموردين والعملاء يمكن أن يساهم في تعزيز الاستدامة في سلاسل التوريد.
- بناء علاقات قوية واستراتيجيات تعاونية تساعد على تحقيق أهداف الاستدامة المشتركة.

الفصل الثاني: الإطار النظري

1. التنمية المستدامة

تهدف التنمية المستدامة إلى تحقيق توازن بين الاحتياجات الاقتصادية، البيئية، والاجتماعية دون التأثير على قدرة الأجيال المستقبلية في تلبية احتياجاتها. تلعب إدارة سلاسل التوريد دوراً حيوياً في دعم هذه الأهداف من خلال تحسين الكفاءة البيئية والاقتصادية، مثل تقليل الانبعاثات والنفايات، وضمان حقوق العمال وظروف العمل (Ghanem، 2022). تدعم الابتكارات التكنولوجية والتعاون بين الأطراف المعنية هذه الجهود، بما يتماشى مع رؤية 2030 (Filho، 2024).

2. إدارة سلاسل التوريد المستدامة

تدمج إدارة سلاسل التوريد المستدامة الاعتبارات البيئية والاجتماعية في جميع مراحل سلسلة التوريد. تتضمن تحسين كفاءة استخدام الموارد وتقليل الفاقد، ودعم حقوق العمال. هذا يتماشى مع أهداف رؤية

2030 لتعزيز التنمية الشاملة والمستدامة، وتدعم التكنولوجيا هذه الجهود من خلال تحسين التخطيط وتقليل التأثيرات البيئية (Sanchez-Flores، 2020).

3. المسؤولية الاجتماعية للشركات (CSR)

تمثل المسؤولية الاجتماعية للشركات دمج اعتبارات أخلاقية واجتماعية وبيئية في استراتيجيات وأنشطة الشركات. من خلال دمج CSR في إدارة سلاسل التوريد، يمكن للشركات تحسين الأثر البيئي والاجتماعي لعملياتها، وتعزيز سمعتها وبناء علاقات قوية مع الأطراف المعنية. تتماشى هذه الجهود مع رؤية 2030 لتعزيز التنمية الاجتماعية والاقتصادية المستدامة (Ashrafi، 2018).

4. نظرية الابتكار والتغيير التنظيمي

تركز هذه النظرية على كيفية تبني الشركات للابتكار كوسيلة لتحسين استدامة سلاسل التوريد. يشمل ذلك تطبيق تقنيات جديدة وتطوير نماذج عمل مبتكرة. تسعى رؤية 2030 إلى تعزيز الابتكار لتحقيق التنمية المستدامة، ويتطلب ذلك من الشركات أن تكون مرنة وقادرة على التكيف مع التغيرات السريعة في السوق (Osei، 2023).

5. النظرية الاقتصادية للتكاليف الاجتماعية

تحلل هذه النظرية التكاليف غير المباشرة للأنشطة الاقتصادية، مثل التلوث البيئي وتأثيراته الاجتماعية. من خلال دمج هذه التكاليف في قرارات إدارة سلاسل التوريد، يمكن للشركات تقليل التأثيرات السلبية على البيئة والمجتمع، مما يعزز الاستدامة. يدعم ذلك تحقيق أهداف رؤية 2030 (Govindan، 2021).

6. نظرية التكامل بين الأنظمة

تركز هذه النظرية على دمج وتنسيق الأنظمة المختلفة لتحقيق أهداف الاستدامة. يمكن للشركات تحسين كفاءة سلاسل التوريد من خلال تكامل أنظمة إدارة المخزون والتخطيط والإنتاج، مما يقلل من الفاقد ويحسن الأداء البيئي والاجتماعي. يتطلب ذلك تغييرات في الثقافة التنظيمية وإدارة التغيير (Imam، 2032).

7. النظرية الاقتصادية للاستدامة

تشدد هذه النظرية على أهمية تحقيق توازن بين الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية للتنمية. تعني الاستدامة الاقتصادية تحسين الكفاءة وتقليل التكاليف مع مراعاة الأبعاد البيئية والاجتماعية. يمكن للشركات

في السعودية تحسين كفاءة عملياتها وتبني استراتيجيات مثل "الاقتصاد الدائري" لتحقيق الاستدامة الاقتصادية وتعزيز رؤية 2030 (Chauhan، 2022).

8. نظرية التعاون والشراكات

تؤكد هذه النظرية على أهمية التعاون بين الشركات والمؤسسات والحكومات والمنظمات غير الحكومية لتحقيق أهداف الاستدامة في سلاسل التوريد. يعزز التعاون تبادل المعلومات والمعرفة وتطوير حلول مبتكرة للتحديات المشتركة، مما يؤدي إلى تحسين الكفاءة والابتكار (Mofokeng، 2019).

تهدف دراسة (Sulami, 2024) إلى تحليل الاقتصاد الدائري لتعزيز استدامة سلاسل التوريد في المملكة العربية السعودية، وتسليط الضوء على التحديات والفرص في هذا المجال من خلال عينة من أصحاب المصانع الغذائية.

دراسة (Falah, 2023) تركز على إدارة سلسلة التوريد (SCM) في المملكة، وتحلل استخدامات وممارسات SCM في 104 منظمة تصنيعية باستخدام استبانة مرسله بالبريد، وتقدم نموذجاً للإدارة الفعالة لسلاسل التوريد.

استكشفت دراسة (Alhamali, 2019) عوامل النجاح لإدارة سلسلة التوريد الخضراء باستخدام استبانة موجهة إلى 360 مديراً في شركات تصنيع الأغذية، وكشفت عن 16 عامل نجاح حاسم.

دراسة (Azmi, 2022) تقيم استعداد قطاع البناء في السعودية لتبني تقنية Blockchain لتحسين استدامة ومرونة سلاسل التوريد، وكشفت عن قلة المعرفة بالتقنية بين المشاركين.

تستكشف دراسة (ALHARTHI, 2020) دور تقنية Blockchain في سلاسل التوريد الصيدلانية في السعودية، وتقدم نموذجاً نظرياً لتأثير التطبيق على الاستدامة والفعالية.

تحلل دراسة (Hamed, 2017) تأثير ممارسات SCM ونظام المعلومات (IS) على الأداء التشغيلي للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في السعودية باستخدام تحليل الانحدار.

تبحث دراسة (Dahinine, 2024) العلاقة بين القيادة التحولية الخضراء (GTL) وإدارة سلسلة التوريد الخضراء (GSCM) في قطاع الأدوية السعودي، مع التأثير الوسيط لإدارة الموارد البشرية الخضراء (GHRM).

تصمم دراسة (الأحمد، 2024) نموذجاً لتعزيز الأداء البيئي والاقتصادي والاجتماعي في تجارة التجزئة للأغذية في السعودية، باستخدام نموذج المعادلة البنائية (SEM) لتحليل البيانات.

الفصل الثالث: منهجية الدراسة

حدود البحث

➤ الحدود البشرية:

فيما يتعلق بالحدود البشرية، تركز هذه الدراسة على مديري سلاسل التوريد والمسؤولين البيئيين والاجتماعيين في الشركات والمؤسسات العاملة في المملكة العربية السعودية. يشمل ذلك:

- المدراء والمشرفين في سلاسل التوريد: سيتم دراسة آرائهم ومعرفتهم بممارسات الاستدامة والتحديات التي تواجهها.

- المسؤولين البيئيين والاجتماعيين: سيتم فحص دورهم في تطبيق وإدارة سياسات الاستدامة داخل الشركات.

- الخبراء والمتخصصين في مجال الاستدامة: سيتم استشارتهم للحصول على رؤى متقدمة حول التحديات والفرص في مجال إدارة سلاسل التوريد المستدامة.

➤ الحدود الزمانية

تركز الدراسة على الحالة الراهنة لإدارة سلاسل التوريد والاستدامة في المملكة العربية السعودية خلال 2024.

➤ الحدود المكانية

ستركز الدراسة على المملكة العربية السعودية بشكل خاص، وتشمل:

- الشركات والمؤسسات السعودية: سيتم تحديد الشركات والمؤسسات التي تعمل في المملكة والتي تطبق ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة.

- البيئات السعودية: سيتم دراسة البيئات الاجتماعية والاقتصادية والبيئية الفريدة في المملكة وتأثيرها على إدارة سلاسل التوريد والاستدامة.
- التشريعات والسياسات السعودية: سيتم تحليل التشريعات والسياسات الحكومية التي تؤثر على إدارة سلاسل التوريد والاستدامة.

الفصل الرابع: نتائج الدراسة

تحليل البيانات

• جمع عينة التجربة

لقد تم انشاء أسئلة الاستبيان بناء على دراسة مشكلة الدراسة والاتجاه إلى تحليل الدراسات السابقة وطرح أسئلة الاستبيان على أصحاب المصالح والأشخاص المعنية بإدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية. بعد أن تم طرح الاستبيان امدة 16 يوماً، فقد تحصلنا على 170 رداً من المستجيبين في التجربة. سنتجه الى استخدام برنامج SPSS في عملية حصر البيانات وتحليلها والتوصل إلى نتائج التجربة.

• الوصف الإحصائي لبيانات التجربة

الوصف الإحصائي للبيانات التجريبية يستلزم تقييم وتلخيص خصائص البيانات التي تم الحصول عليها أثناء التجربة. فيما يلي بعض أهم مكونات الوصف الإحصائي:

✓ مقاييس النزعة المركزية:

- المتوسط: متوسط قيمة جميع نقاط البيانات.
- الوسيط: هو القيمة الوسطى للبيانات عند عرضها بترتيب تصاعدي.
- الوضع: القيمة الأكثر شيوعاً في مجموعة البيانات.

✓ مقياس الاكتئاب:

- التباين: هو الدرجة التي تنحرف بها نقاط البيانات عن المتوسط.

- الانحراف المعياري: متوسط مستوى التباين أو التشتت في مجموعة من الأرقام.
- النطاق: هو الفرق بين الحد الأقصى والأدنى للقيم في مجموعة البيانات.
- ✓ مقاييس الشكل:
- الانحراف: هو مقياس لعدم التماثل في توزيع البيانات.
- التفرطح: الدرجة التي يكون فيها توزيع البيانات مسطحًا أو عند ذروته.
- ✓ التمثيل البصري:
- الرسم البياني: يعرض التوزيع التكراري للبيانات.
- مخطط مربع: يعرض توزيع البيانات حسب الربعيات.
- ✓ الإحصائيات الاستدلالية:
- يتضمن اختبار الفرضيات استخلاص استنتاجات حول المجتمع بناءً على بيانات العينة.
- فترات الثقة هي تقديرات للنطاق الذي تقع ضمنه المعلمة السكانية.
- وباستخدام هذه الأساليب والأدوات الإحصائية، يمكن للباحثين اكتساب فهم أعمق للأنماط والاتجاهات في البيانات التجريبية، مما يساعدهم على إصدار أحكام مستنيرة واستخلاص استنتاجات ذات معنى (Prof,) 2020).

جدول (1): الإحصاءات الوصفية

Statistics					
	N	Skewness	Std. Error of Skewness	Kurtosis	Std. Error of Kurtosis
	Valid				
نوع الجنس	170	-0.337	0.186	-1.909	0.370
ما هو عمرك	170	0.315	0.186	-1.081	0.370
الدرجة العلمية	170	0.227	0.186	-1.537	0.370
هل تعتقد أن إدارة سلاسل التوريد يمكن أن تساهم في تقليل الآثار البيئية السلبية للشركات في المملكة العربية السعودية؟	170	1.133	0.186	-0.412	0.370
هل تعتقد أن استخدام ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن يقلل من تكاليف الشركات في المملكة العربية السعودية؟	170	1.445	0.186	0.786	0.370

هل تعتقد أن استراتيجيات إدارة سلاسل التوريد المستدامة تساهم في تحسين سمعة الشركات في المملكة العربية السعودية؟	170	1.198	0.186	0.091	0.370
هل تؤيد تطبيق معايير الاستدامة في سلاسل التوريد كمعيار لاختيار الشركات الموردة في المملكة العربية السعودية؟	170	0.645	0.186	-1.208	0.370
هل تعتقد أن الشركات في المملكة العربية السعودية تخصص ما يكفي من الموارد لتنفيذ ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة؟	170	0.868	0.186	-0.754	0.370
هل تعتقد أن استراتيجيات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن تحفز على الابتكار في الشركات في المملكة العربية السعودية؟	170	1.183	0.186	0.105	0.370
هل تعتقد أن الحكومة في المملكة العربية السعودية تلعب دورا فعالا في تعزيز ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة؟	170	0.844	0.186	-0.866	0.370
هل تعتقد أن التدريب على إدارة سلاسل التوريد المستدامة متوفر بشكل كافٍ في المملكة العربية السعودية؟	170	0.870	0.186	-0.739	0.370
هل تعتقد أن الشركات في المملكة العربية السعودية يمكنها تحقيق التوازن بين الأبعاد البيئية والاقتصادية والاجتماعية للاستدامة؟	170	0.765	0.186	-0.943	0.370
هل تعتقد أن ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن تحسن فرص العمل والظروف الاجتماعية للعاملين في المملكة العربية السعودية؟	170	0.804	0.186	-0.994	0.370
هل تعتقد أن هناك حاجة لتحسين قدرة الشركات على قياس أثر ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة؟	170	1.102	0.186	-0.274	0.370
هل تعتقد أن هناك فرصا كبيرة للشركات في المملكة العربية السعودية لتحقيق الاستدامة من خلال إدارة سلاسل التوريد؟	170	0.873	0.186	-0.804	0.370
هل تعتقد أن الأنظمة القانونية في المملكة العربية السعودية تدعم بشكل كافٍ تطبيق ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة؟	170	0.836	0.186	-0.913	0.370
هل تعتقد أن الاستثمار في تطبيق ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن يؤدي إلى تحسين أداء الشركات في المملكة العربية السعودية؟	170	0.853	0.186	-0.918	0.370
هل تعتقد أن هناك حاجة لتطوير سياسات عامة تعزز من تنفيذ ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة في المملكة العربية السعودية؟	170	1.118	0.186	-0.141	0.370
هل تعتقد أن تبني ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن يعزز من سلامة المنتجات في المملكة العربية السعودية؟	170	0.766	0.186	-1.057	0.370
هل تعتقد أن هناك تحديات كبيرة تواجه تطبيق ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة في المملكة العربية السعودية؟	170	1.050	0.186	-0.448	0.370
هل تعتقد أن هناك حاجة لتعزيز التوعية بأهمية ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة في المملكة العربية السعودية؟	170	0.765	0.186	-0.980	0.370

النتائج

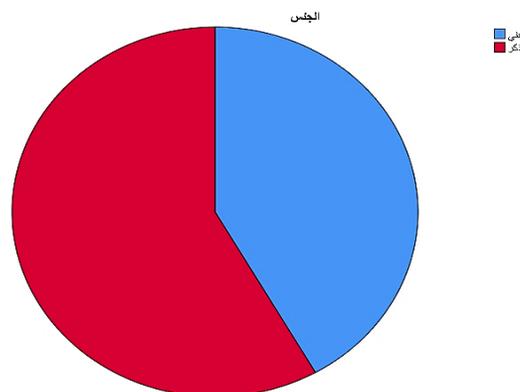
• جنس المشاركين في التجربة:

النسبة البالغة 58.2% من الذكور المشاركين في التجربة مقارنة بالإناث تشير إلى ميل واضح للذكور للمشاركة في التجارب المتعلقة بإدارة سلاسل التوريد في السعودية. تعكس هذه النسبة غالبية ذكورية

بين المشاركين، مما قد يشير إلى توجهات اجتماعية أو ثقافية معينة. كما قد تكون هذه الفجوة ناتجة عن توزيع غير متوازن في القوى العاملة أو تحديات تواجه النساء في الوصول إلى أدوار قيادية في هذا المجال، مما يستدعي بذل جهود أكبر لتحقيق المساواة بين الجنسين في إدارة سلاسل التوريد.

جدول (2): الإحصاءات الوصفية لجنس المشاركين بالتجربة

جنس المشاركين في التجربة					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أنثى	71	41.8	41.8	41.8
	ذكر	99	58.2	58.2	100.0
	Total	170	100.0	100.0	



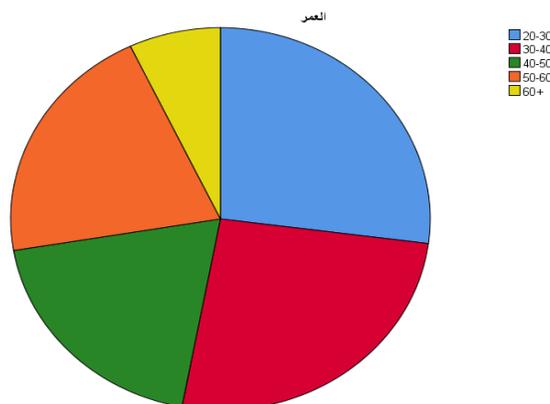
رسم توضيحي (1): الإحصاءات الوصفية لجنس المشاركين بالتجربة

• أعمار المشاركين في التجربة:

النسبة البالغة 27.1% من المشاركين الذين تتراوح أعمارهم بين 20 و30 عامًا تشير إلى أن هذه الفئة العمرية تشكل أكبر مجموعة من المشاركين في التجربة، مما يبرز أهمية الشباب في إدارة سلاسل التوريد وتطبيق استراتيجيات الاستدامة في السعودية. يعكس هذا الاتجاه البحث عن فرص لتطوير المهارات والانفتاح على التكنولوجيا، متماشياً مع رؤية المملكة 2030 وأهداف التنمية المستدامة (أعمار المشاركين في التجربة).

جدول (3): الوصف الإحصائي لأعمار المشاركين بالتجربة

أعمار المشاركين في التجربة					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	20-30	46	27.1	27.1	27.1
	30-40	44	25.9	25.9	52.9
	40-50	33	19.4	19.4	72.4
	50-60	35	20.6	20.6	92.9
	60+	12	7.1	7.1	100.0
	Total	170	100.0	100.0	



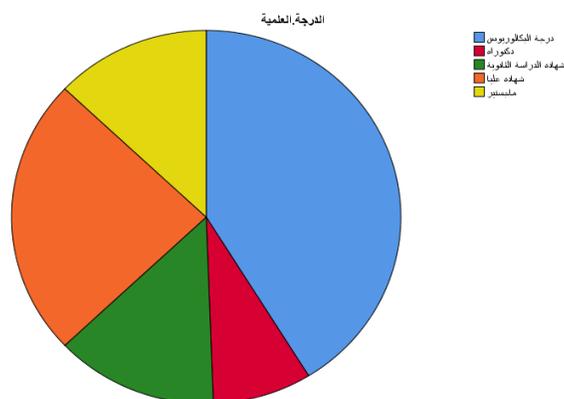
رسم توضيحي (2): الوصف الإحصائي لأعمار المشاركين بالتجربة

• الدرجة العلمية للمشاركين في التجربة:

تشير النسبة البالغة 41.2% من المشاركين الحاصلين على درجة البكالوريوس إلى أن هذه الفئة تشكل الجزء الأكبر من المشاركين في التجربة، مما يبرز الدور الحاسم للتعليم الجامعي في مجال إدارة سلاسل التوريد وتعزيز الاستدامة في السعودية. يعكس هذا الاتجاه تزايد الوعي بين خريجي الجامعات حول أهمية إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الأهداف البيئية والاجتماعية. كما يشير إلى ميل الحاصلين على درجة البكالوريوس إلى المشاركة في التجارب العملية والبحثية لتطبيق معرفتهم الأكاديمية على قضايا الاستدامة الفعلية، مما يؤكد الحاجة إلى دعم التعليم الجامعي وتعزيز البرامج التعليمية التي تركز على هذا المجال، بما يتماشى مع رؤية 2030 للمملكة.

جدول (4): الإحصاءات الوصفية للدرجة العلمية لدى المشاركين بالتجربة

الدرجة العلمية للمشاركين في التجربة					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	درجة البكالوريوس	70	41.2	41.2	41.2
	دكتوراه	14	8.2	8.2	49.4
	شهادة الدراسة الثانوية	23	13.5	13.5	62.9
	شهادة عليا	41	24.1	24.1	87.1
	ماجستير	22	12.9	12.9	100.0
	Total	170	100.0	100.0	



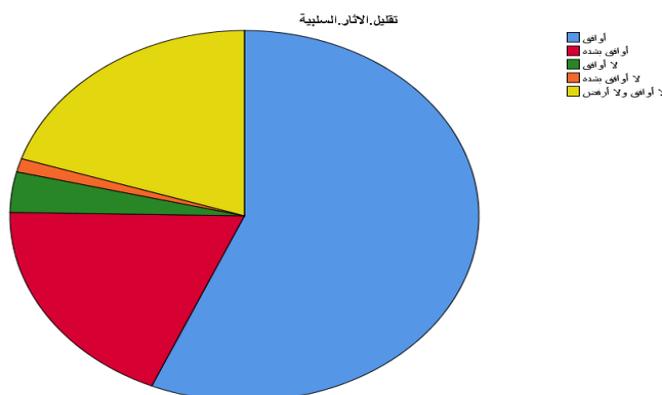
رسم توضيحي (3): الإحصاءات الوصفية للدرجة العلمية لدى المشاركين بالتجربة

• هل تعتقد أن إدارة سلاسل التوريد يمكن أن تساهم في تقليل الآثار البيئية السلبية للشركات في المملكة العربية السعودية؟

تشير نسبة الموافقة البالغة 56.5% إلى أن الغالبية تعترف بالدور الحاسم لإدارة سلاسل التوريد في تقليل الآثار البيئية السلبية للشركات في المملكة العربية السعودية. يعكس هذا الوعي المتزايد بأهمية إدارة سلاسل التوريد كأداة لتحقيق الاستدامة البيئية، نتيجة لتزايد الاهتمام بالقضايا البيئية والتغيرات المناخية. يعزز هذا التوجه الالتزام بتقليل البصمة البيئية وتحسين كفاءة استخدام الموارد، مما يؤكد الحاجة إلى تطوير سياسات واستراتيجيات مبتكرة تتماشى مع أهداف رؤية 2030.

جدول (5): الوصف الإحصائي لإدارة سلاسل التوريد يمكن أن تساهم في تقليل الآثار البيئية السلبية للشركات في المملكة العربية السعودية

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	96	56.5	56.5	56.5
	أوافق بشدة	32	18.8	18.8	75.3
	لا أوافق	6	3.5	3.5	78.8
	لا أوافق بشدة	2	1.2	1.2	80.0
	لا أوافق ولا أرفض	34	20.0	20.0	100.0
	Total	170	100.0	100.0	



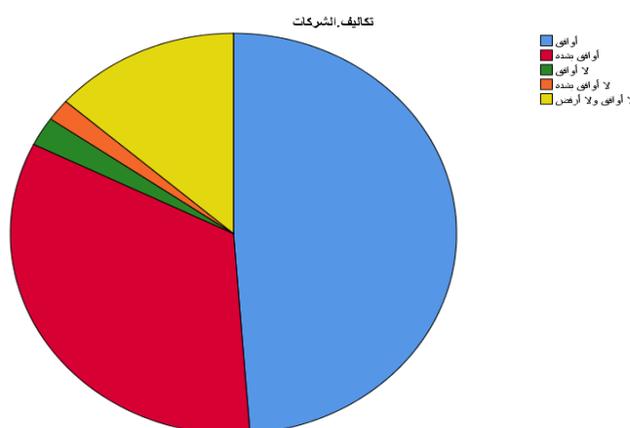
رسم توضيحي (4): الوصف الإحصائي لإدارة سلاسل التوريد يمكن أن تساهم في تقليل الآثار البيئية السلبية للشركات في المملكة العربية السعودية

• هل تعتقد أن استخدام ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن يقلل من تكاليف الشركات في المملكة العربية السعودية؟

تشير نسبة الموافقة البالغة 48.8% إلى اعتراف ملحوظ بفوائد ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة في تقليل التكاليف التشغيلية للشركات في السعودية. تعكس هذه النسبة إدراكًا متزايدًا لأثر الاستدامة في تحسين كفاءة العمليات وتقليل النفقات، مما يدعم التوجه نحو تبني ممارسات مستدامة لتحقيق أهداف الشركات المالية والبيئية وفقًا لرؤية 2030.

جدول (6): الوصف الإحصائي لاستخدام ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن يقلل من تكاليف الشركات في المملكة العربية السعودية

هل تعتقد أن استخدام ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن يقلل من تكاليف الشركات في المملكة العربية السعودية؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	83	48.8	48.8	48.8
	أوافق بشدة	57	33.5	33.5	82.4
	لا أوافق	4	2.4	2.4	84.7
	لا أوافق بشدة	3	1.8	1.8	86.5
	لا أوافق ولا أرفض	23	13.5	13.5	100.0
	Total	170	100.0	100.0	



رسم توضيحي (5): الوصف الإحصائي لاستخدام ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن يقلل من تكاليف الشركات في المملكة العربية السعودية

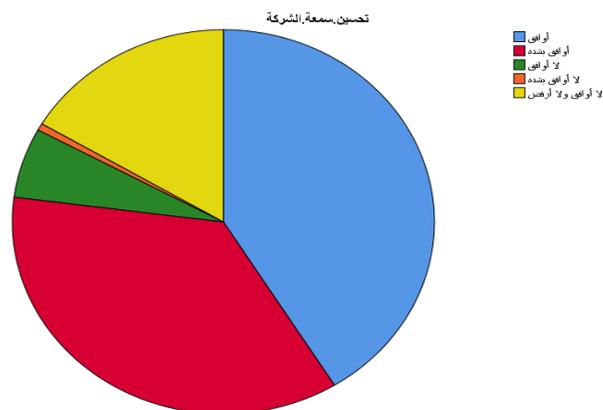
• هل تعتقد أن استراتيجيات إدارة سلاسل التوريد المستدامة تساهم في تحسين سمعة الشركات في المملكة العربية السعودية؟

تشير نسبة الموافقة البالغة 41.2% إلى وجود إدراك ملموس بأن استراتيجيات إدارة سلاسل التوريد المستدامة تساهم في تعزيز سمعة الشركات في السعودية. يعكس ذلك الوعي المتزايد بالفوائد التي تحققها الاستدامة على صورة الشركات وثقة العملاء والمستثمرين بها، مما يعزز القدرة التنافسية. في سياق رؤية

2030، يعد تحسين السمعة عبر الاستدامة خطوة استراتيجية تدعم الأهداف الوطنية في الاستدامة والتقدم الاجتماعي.

جدول (7): الوصف الإحصائي لاستراتيجيات إدارة سلاسل التوريد المستدامة تساهم في تحسين سمعة الشركات في المملكة العربية السعودية

هل تعتقد أن استراتيجيات إدارة سلاسل التوريد المستدامة تساهم في تحسين سمعة الشركات في المملكة العربية السعودية؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	70	41.2	41.2	41.2
	أوافق بشدة	61	35.9	35.9	77.1
	لا أوافق	10	5.9	5.9	82.9
	لا أوافق بشدة	1	.6	.6	83.5
	لا أوافق ولا أرفض	28	16.5	16.5	100.0
	Total	170	100.0	100.0	



رسم توضيحي (6): الوصف الإحصائي لاستراتيجيات إدارة سلاسل التوريد المستدامة تساهم في تحسين سمعة الشركات في المملكة العربية السعودية

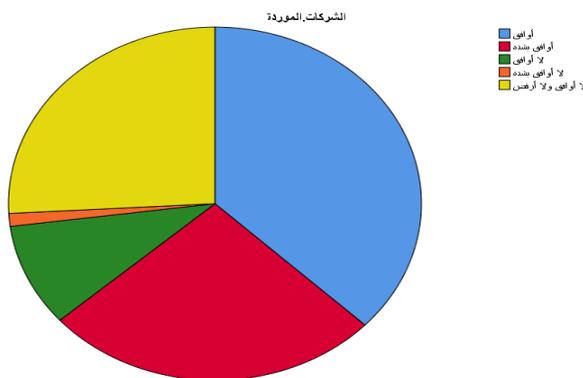
• هل تؤيد تطبيق معايير الاستدامة في سلاسل التوريد كمعيار لاختيار الشركات الموردة في المملكة العربية السعودية؟

تشير نسبة الموافقة البالغة 37.1% إلى وجود تأييد ملحوظ لتطبيق معايير الاستدامة كمعيار أساسي لاختيار الشركات الموردة في السعودية. يعكس هذا التوجه إدراك أهمية دمج الاستدامة في اختيار

الموردين، مما يعزز الشفافية والمسؤولية البيئية والاجتماعية. يتماشى هذا مع رؤية 2030 ويشير إلى سعي الشركات لتقليل المخاطر المرتبطة بالاستدامة وتعزيز القدرة التنافسية من خلال تبني معايير بيئية واجتماعية صارمة.

جدول (8): الوصف الإحصائي لتأييد تطبيق معايير الاستدامة في سلاسل التوريد كمعيار لاختيار الشركات الموردة في المملكة العربية السعودية

هل تؤيد تطبيق معايير الاستدامة في سلاسل التوريد كمعيار لاختيار الشركات الموردة في المملكة العربية السعودية؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	63	37.1	37.1	37.1
	أوافق بشدة	45	26.5	26.5	63.5
	لا أوافق	16	9.4	9.4	72.9
	لا أوافق بشدة	2	1.2	1.2	74.1
	لا أوافق ولا أرفض	44	25.9	25.9	100.0
Total		170	100.0	100.0	



رسم توضيحي (7): الوصف الإحصائي لتأييد تطبيق معايير الاستدامة في سلاسل التوريد كمعيار لاختيار الشركات الموردة في المملكة العربية السعودية

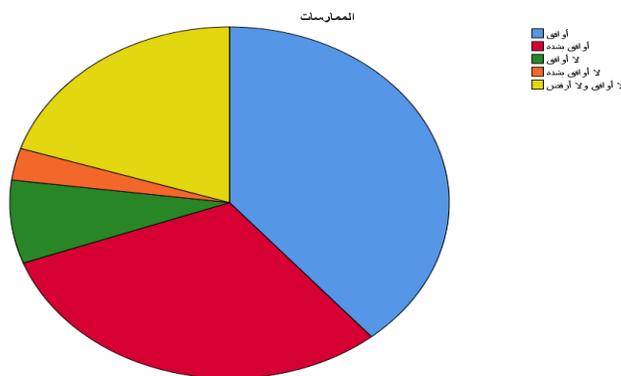
• هل تعتقد أن الشركات في المملكة العربية السعودية تخصص ما يكفي من الموارد لتنفيذ ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة؟

تشير نسبة الموافقة البالغة 38.8% إلى اعتراف ملحوظ بتخصيص الشركات في السعودية لموارد كافية لتنفيذ ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة. تعكس هذه النسبة إدراكاً لأهمية استثمار الموارد

لتحقيق الاستدامة، مما يشير إلى التزام الشركات بتحسين الكفاءة التشغيلية وتقليل الفاقد وتعزيز صورتها في السوق. يتماشى هذا التوجه مع رؤية 2030، ويؤكد على التزام الشركات بدعم أهداف التنمية المستدامة من خلال تخصيص الموارد اللازمة، مما يعزز قدرتها التنافسية والتكيف مع المتغيرات البيئية والاقتصادية.

جدول (9): الوصف الإحصائي للشركات في المملكة العربية السعودية تخصص ما يكفي من الموارد لتنفيذ ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة

هل تعتقد أن الشركات في المملكة العربية السعودية تخصص ما يكفي من الموارد لتنفيذ ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	66	38.8	38.8	38.8
	أوافق بشدة	52	30.6	30.6	69.4
	لا أوافق	13	7.6	7.6	77.1
	لا أوافق بشدة	5	2.9	2.9	80.0
	لا أوافق ولا أرفض	34	20.0	20.0	100.0
	Total	170	100.0	100.0	



رسم توضيحي (8): الوصف الإحصائي للشركات في المملكة العربية السعودية تخصص ما يكفي من الموارد لتنفيذ ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة

• هل تعتقد أن استراتيجيات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن تحفز على الابتكار في الشركات في المملكة العربية السعودية؟

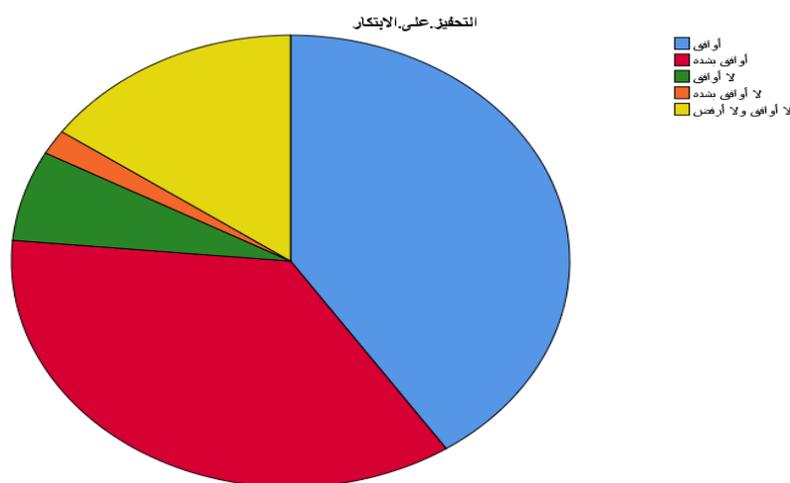
تشير نسبة الموافقة البالغة 40.6% إلى قناعة بأن استراتيجيات إدارة سلاسل التوريد المستدامة تحفز الابتكار في الشركات السعودية. يعكس هذا الوعي بدور الاستدامة في تعزيز الابتكار من خلال تبني حلول

وتقنيات جديدة لتحسين كفاءة سلاسل التوريد وتقليل الأثر البيئي، مما يساعد الشركات على تحقيق أهدافها البيئية والاجتماعية وتعزيز تنافسيتها.

جدول (10): الوصف الإحصائي لأن استراتيجيات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن تحفز على الابتكار في الشركات في المملكة العربية السعودية

هل تعتقد أن استراتيجيات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن تحفز على الابتكار في الشركات في المملكة العربية السعودية؟

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	69	40.6	40.6	40.6
	أوافق بشدة	61	35.9	35.9	76.5
	لا أوافق	11	6.5	6.5	82.9
	لا أوافق بشدة	3	1.8	1.8	84.7
	لا أوافق ولا أرفض	26	15.3	15.3	100.0
	Total	170	100.0	100.0	



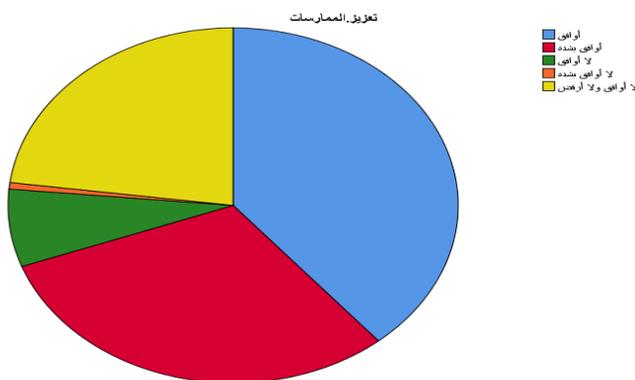
رسم توضيحي (9): الوصف الإحصائي لأن استراتيجيات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن تحفز على الابتكار في الشركات في المملكة العربية السعودية

• هل تعتقد أن الحكومة في المملكة العربية السعودية تلعب دوراً فعالاً في تعزيز ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة؟

تشير نسبة الموافقة البالغة 38.8% إلى اعتراف بدور الحكومة السعودية في تعزيز ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة. تعكس هذه النسبة إدراك أهمية المبادرات والسياسات الحكومية في دعم الاستدامة، مما يبرز دور الحكومة في تشجيع الشركات على تبني ممارسات مستدامة من خلال الأطر التنظيمية والحوافز. يعكس هذا أهمية التنسيق بين السياسات الحكومية واستراتيجيات الشركات لتحقيق أهداف رؤية 2030 البيئية والاقتصادية.

جدول (11): الوصف الإحصائي للحكومة في المملكة العربية السعودية تلعب دوراً فعالاً في تعزيز ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	66	38.8	38.8	38.8
	أوافق بشدة	52	30.6	30.6	69.4
	لا أوافق	12	7.1	7.1	76.5
	لا أوافق بشدة	1	.6	.6	77.1
	لا أوافق ولا أرفض	39	22.9	22.9	100.0
	Total	170	100.0	100.0	



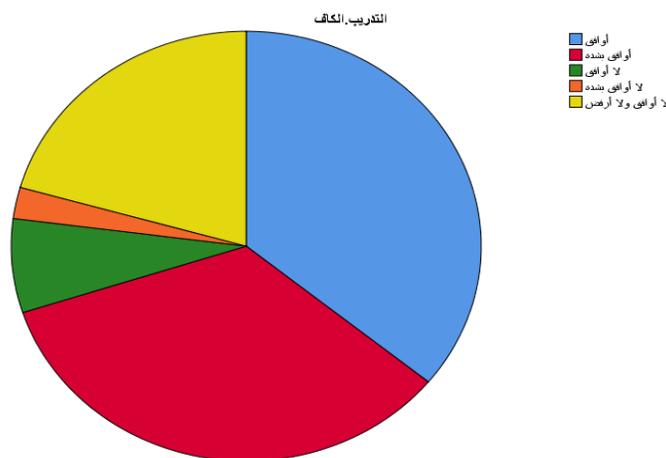
رسم توضيحي (10): الوصف الإحصائي للحكومة في المملكة العربية السعودية تلعب دوراً فعالاً في تعزيز ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة

• هل تعتقد أن التدريب على إدارة سلاسل التوريد المستدامة متوفر بشكل كافٍ في المملكة العربية السعودية؟

تشير نسبة الموافقة البالغة 35.9% إلى إدراك واسع بتوفر التدريب على إدارة سلاسل التوريد المستدامة في السعودية. تعكس هذه النسبة جهودًا ملموسة لتوفير برامج تدريبية متخصصة، مما يدعم تطبيق مبادئ الاستدامة ويساهم في تحقيق أهداف رؤية 2030 من خلال تعزيز كفاءة العاملين في هذا المجال.

جدول (12): الوصف الإحصائي للتدريب على إدارة سلاسل التوريد المستدامة متوفر بشكل كافٍ في المملكة العربية السعودية

هل تعتقد أن التدريب على إدارة سلاسل التوريد المستدامة متوفر بشكل كافٍ في المملكة العربية السعودية؟		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	61	35.9	35.9	35.9
	أوافق بشدة	58	34.1	34.1	70.0
	لا أوافق	12	7.1	7.1	77.1
	لا أوافق بشدة	4	2.4	2.4	79.4
	لا أوافق ولا أرفض	35	20.6	20.6	100.0
Total		170	100.0	100.0	



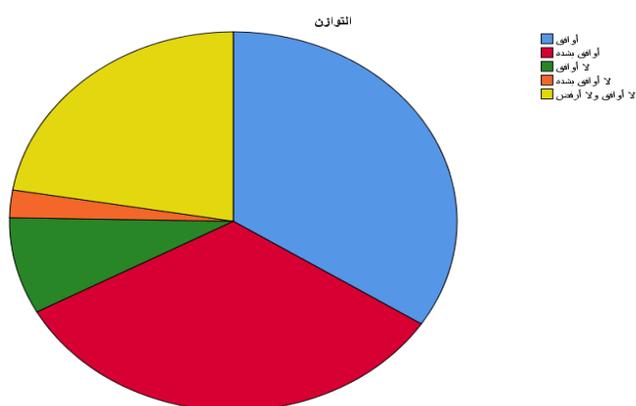
رسم توضيحي (11): الوصف الإحصائي للتدريب على إدارة سلاسل التوريد المستدامة متوفر بشكل كافٍ في المملكة العربية السعودية

• هل تعتقد أن الشركات في المملكة العربية السعودية يمكنها تحقيق التوازن بين الأبعاد البيئية والاقتصادية والاجتماعية للاستدامة؟

تشير نسبة الموافقة البالغة 34.1% إلى قناعة قوية بأن الشركات السعودية قادرة على تحقيق التوازن بين الأبعاد البيئية، الاقتصادية، والاجتماعية للاستدامة. تعكس هذه النسبة إدراكاً بأن الاستدامة تشمل تحقيق أهداف شاملة، وأن الشركات تدرك أهمية تكامل هذه الأبعاد لتحقيق تنمية مستدامة. هذا التوجه يعكس التزام الشركات بتطوير استراتيجيات متكاملة تدعم جميع جوانب الاستدامة، مما يساهم في تحقيق أهداف رؤية 2030.

جدول (13): الوصف الإحصائي للشركات في المملكة العربية السعودية يمكنها تحقيق التوازن بين الأبعاد البيئية والاقتصادية والاجتماعية للاستدامة

هل تعتقد أن الشركات في المملكة العربية السعودية يمكنها تحقيق التوازن بين الأبعاد البيئية والاقتصادية والاجتماعية للاستدامة؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	58	34.1	34.1	34.1
	أوافق بشدة	56	32.9	32.9	67.1
	لا أوافق	14	8.2	8.2	75.3
	لا أوافق بشدة	4	2.4	2.4	77.6
	لا أوافق ولا أرفض	38	22.4	22.4	100.0
	Total		170	100.0	100.0



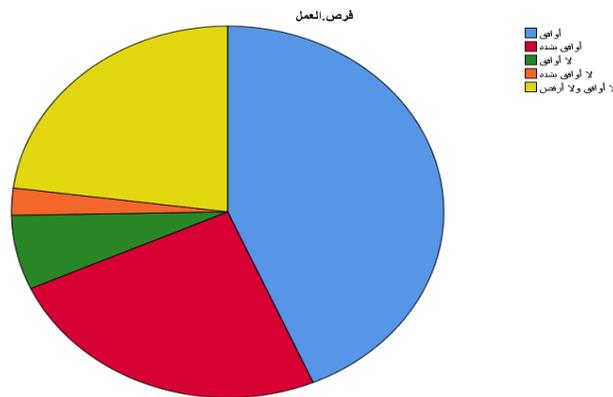
رسم توضيحي (12): الوصف الإحصائي للشركات في المملكة العربية السعودية يمكنها تحقيق التوازن بين الأبعاد البيئية والاقتصادية والاجتماعية للاستدامة

• هل تعتقد أن ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن تحسن فرص العمل والظروف الاجتماعية للعاملين في المملكة العربية السعودية؟

تشير نسبة الموافقة البالغة 43.5% إلى قناعة بأن ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة تحسن فرص العمل والظروف الاجتماعية للعاملين في السعودية، مما يعكس وعيًا بأهمية الاستدامة في تعزيز رفاهية الموظفين ودعم التنمية الشاملة ضمن رؤية 2030.

جدول (14): الوصف الإحصائي لممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن تحسن فرص العمل والظروف الاجتماعية للعاملين في المملكة العربية السعودية

هل تعتقد أن ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن تحسن فرص العمل والظروف الاجتماعية للعاملين في المملكة العربية السعودية؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	74	43.5	43.5	43.5
	أوافق بشدة	42	24.7	24.7	68.2
	لا أوافق	11	6.5	6.5	74.7
	لا أوافق بشدة	4	2.4	2.4	77.1
	لا أوافق ولا أرفض	39	22.9	22.9	100.0
	Total	170	100.0	100.0	



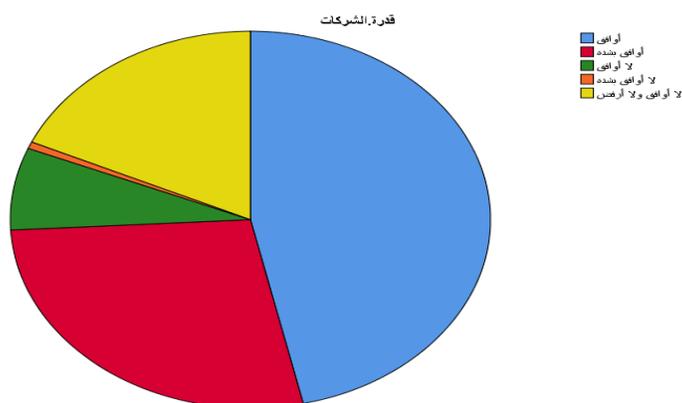
رسم توضيحي (13): الوصف الإحصائي لممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن تحسن فرص العمل والظروف الاجتماعية للعاملين في المملكة العربية السعودية

• هل تعتقد أن هناك حاجة لتحسين قدرة الشركات على قياس أثر ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة؟

تشير نسبة الموافقة البالغة 46.5% إلى اعتراف بضرورة تحسين أدوات قياس أثر ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة، مما يساهم في تعزيز فعالية الشركات وتحقيق أهداف الاستدامة وفق رؤية 2030.

جدول (15): الوصف الإحصائي لحاجة لتحسين قدرة الشركات على قياس أثر ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة

هل تعتقد أن هناك حاجة لتحسين قدرة الشركات على قياس أثر ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	79	46.5	46.5	46.5
	أوافق بشدة	47	27.6	27.6	74.1
	لا أوافق	12	7.1	7.1	81.2
	لا أوافق بشدة	1	.6	.6	81.8
	لا أوافق ولا أرفض	31	18.2	18.2	100.0
	Total		170	100.0	100.0



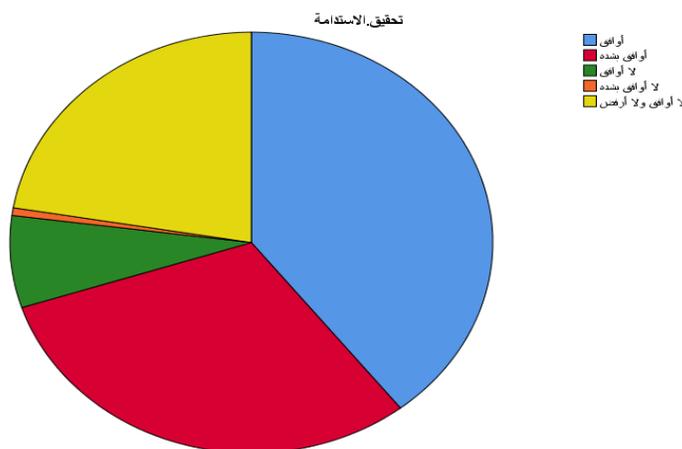
رسم توضيحي (14): الوصف الإحصائي لحاجة لتحسين قدرة الشركات على قياس أثر ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة

• هل تعتقد أن هناك فرصا كبيرة للشركات في المملكة العربية السعودية لتحقيق الاستدامة من خلال إدارة سلاسل التوريد؟

تشير نسبة الموافقة البالغة 39.4% إلى تزايد الوعي بفرص تحقيق الاستدامة في السعودية عبر إدارة سلاسل التوريد، مما يعزز الأداء البيئي والاجتماعي للشركات ويساعدها في تحقيق أهداف رؤية 2030.

جدول (16): الوصف الإحصائي لأن هناك فرص كبيرة للشركات في المملكة العربية السعودية لتحقيق الاستدامة من خلال إدارة سلاسل التوريد

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	67	39.4	39.4	39.4
	أوافق بشدة	52	30.6	30.6	70.0
	لا أوافق	12	7.1	7.1	77.1
	لا أوافق بشدة	1	.6	.6	77.6
	لا أوافق ولا أرفض	38	22.4	22.4	100.0
Total		170	100.0	100.0	



رسم توضيحي (15): الوصف الإحصائي لأن هناك فرصا كبيرة للشركات في المملكة العربية السعودية لتحقيق الاستدامة من خلال إدارة سلاسل التوريد

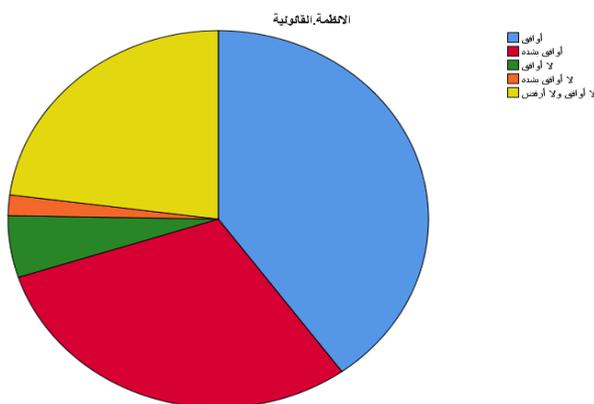
• هل تعتقد أن الأنظمة القانونية في المملكة العربية السعودية تدعم بشكل كافٍ تطبيق ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة؟

تشير نسبة الموافقة البالغة 40% إلى اعتراف بأن الأنظمة القانونية في السعودية تدعم بشكل كافٍ تطبيق ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة، مما يعزز تبني الاستدامة ويؤكد التزام المملكة بتحقيق أهداف رؤية 2030.

جدول (17): الوصف الإحصائي لأن الأنظمة القانونية في المملكة العربية السعودية تدعم بشكل كاف تطبيق ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة

هل تعتقد أن الأنظمة القانونية في المملكة العربية السعودية تدعم بشكل كاف تطبيق ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة؟

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	68	40.0	40.0
	أوافق بشدة	51	30.0	70.0
	لا أوافق	9	5.3	75.3
	لا أوافق بشدة	3	1.8	77.1
	لا أوافق ولا أرفض	39	22.9	100.0
Total	170	100.0	100.0	



رسم توضيحي (16): الوصف الإحصائي لأن الأنظمة القانونية في المملكة العربية السعودية تدعم بشكل كاف تطبيق ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة

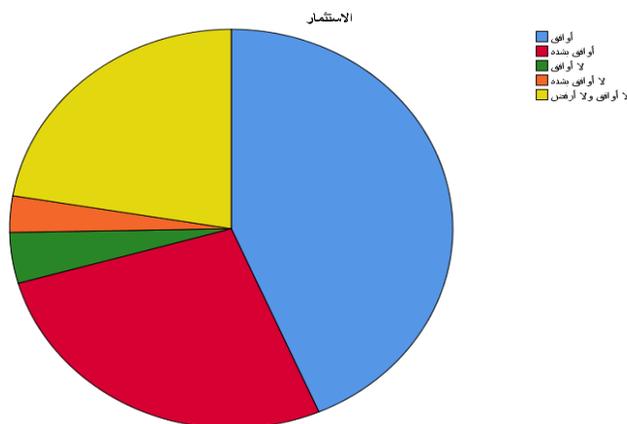
• هل تعتقد أن الاستثمار في تطبيق ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن يؤدي إلى تحسين أداء الشركات في المملكة العربية السعودية؟

تشير نسبة الموافقة البالغة 43.5% إلى اعتقاد قوي بأن الاستثمار في ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يحسن بشكل فعال أداء الشركات في السعودية. تعكس هذه النسبة الوعي بأن الاستدامة لا تحقق فقط أهدافاً بيئية واجتماعية، بل تحسن الكفاءة التشغيلية، تقلل التكاليف، وتعزز التنافسية. هذا التوجه يدعم تحقيق أهداف رؤية 2030 للنمو الاقتصادي المستدام.

جدول (18): الوصف الإحصائي لأن الاستثمار في تطبيق ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن يؤدي إلى تحسين أداء الشركات في المملكة العربية السعودية

هل تعتقد أن الاستثمار في تطبيق ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن يؤدي إلى تحسين أداء الشركات في المملكة العربية السعودية؟

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	74	43.5	43.5
	أوافق بشدة	46	27.1	70.6
	لا أوافق	7	4.1	74.7
	لا أوافق بشدة	5	2.9	77.6
	لا أوافق ولا أرفض	38	22.4	100.0
	Total	170	100.0	100.0



رسم توضيحي (17): الوصف الإحصائي لأن الاستثمار في تطبيق ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن يؤدي إلى تحسين أداء الشركات في المملكة العربية السعودية

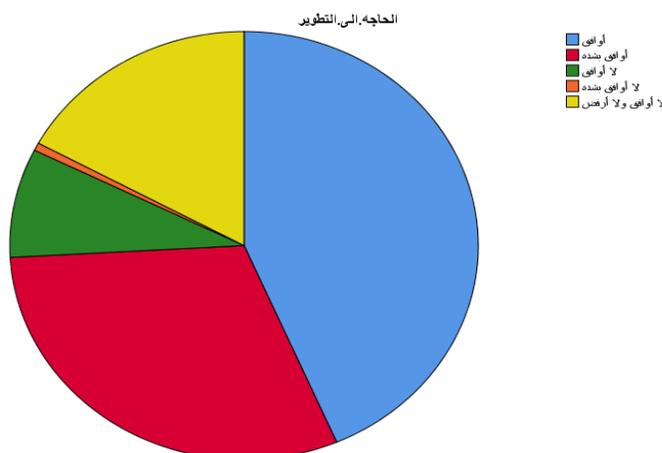
• هل تعتقد أن هناك حاجة لتطوير سياسات عامة تعزز من تنفيذ ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة في المملكة العربية السعودية؟

تشير نسبة الموافقة البالغة 43.5% إلى الحاجة لتطوير سياسات عامة تعزز تنفيذ ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة في السعودية، حيث يرى المشاركون أن السياسات الحالية قد تكون غير كافية لتحقيق أهداف الاستدامة وفق رؤية 2030.

جدول (19): الوصف الإحصائي لأن هناك حاجة لتطوير سياسات عامة تعزز من تنفيذ ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة في المملكة العربية السعودية

هل تعتقد أن هناك حاجة لتطوير سياسات عامة تعزز من تنفيذ ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة في المملكة العربية السعودية؟

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	74	43.5	43.5
	أوافق بشدة	52	30.6	74.1
	لا أوافق	14	8.2	82.4
	لا أوافق بشدة	1	.6	82.9
	لا أوافق ولا أرفض	29	17.1	100.0
	Total	170	100.0	100.0



رسم توضيحي (18): الوصف الإحصائي لأن هناك حاجة لتطوير سياسات عامة تعزز من تنفيذ ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة في المملكة العربية السعودية

• هل تعتقد أن تبني ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن يعزز من سلامة المنتجات في المملكة العربية السعودية؟

تشير نسبة الموافقة البالغة 41.2% إلى اعتقاد قوي بأن تبني ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يعزز سلامة المنتجات في السعودية. يعكس هذا الوعي بأن الاستدامة ترفع معايير الجودة وتضمن

استخدام مواد آمنة، مما يحسن المنتج النهائي ويعزز الشفافية والرقابة. هذا التوجه يدعم أهداف رؤية 2030 في تحسين معايير الصحة والسلامة وتعزيز سمعة المنتجات السعودية.

جدول (20): الوصف الإحصائي لتبني ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن يعزز من سلامة المنتجات في المملكة العربية السعودية

هل تعتقد أن تبني ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة يمكن أن يعزز من سلامة المنتجات في المملكة العربية السعودية؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	70	41.2	41.2	41.2
	أوافق بشدة	45	26.5	26.5	67.6
	لا أوافق	11	6.5	6.5	74.1
	لا أوافق بشدة	3	1.8	1.8	75.9
	لا أوافق ولا أرفض	41	24.1	24.1	100.0
	Total		170	100.0	100.0

• هل تعتقد أن هناك تحديات كبيرة تواجه تطبيق ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة في المملكة العربية السعودية؟

تشير نسبة الموافقة البالغة 47.6% إلى إدراك عميق للتحديات الكبيرة التي تواجه تطبيق ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة في السعودية. تعكس هذه النسبة الوعي بالصعوبات اللوجستية، التقنية، ونقص الموارد المالية، بالإضافة إلى مقاومة التغيير وتكاليف التحديث. يشير هذا إلى أهمية تطوير استراتيجيات ملائمة، تقديم الدعم الفني، وتعزيز التعاون بين الحكومة والقطاع الخاص لتحقيق أهداف رؤية 2030 في تعزيز الاستدامة.

جدول (21): الوصف الإحصائي لوجود تحديات كبيرة تواجه تطبيق ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة في المملكة العربية السعودية

هل تعتقد أن هناك تحديات كبيرة تواجه تطبيق ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة في المملكة العربية السعودية؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	81	47.6	47.6	47.6
	أوافق بشدة	43	25.3	25.3	72.9
	لا أوافق	12	7.1	7.1	80.0
	لا أوافق بشدة	1	.6	.6	80.6
	لا أوافق ولا أرفض	33	19.4	19.4	100.0
	Total		170	100.0	100.0

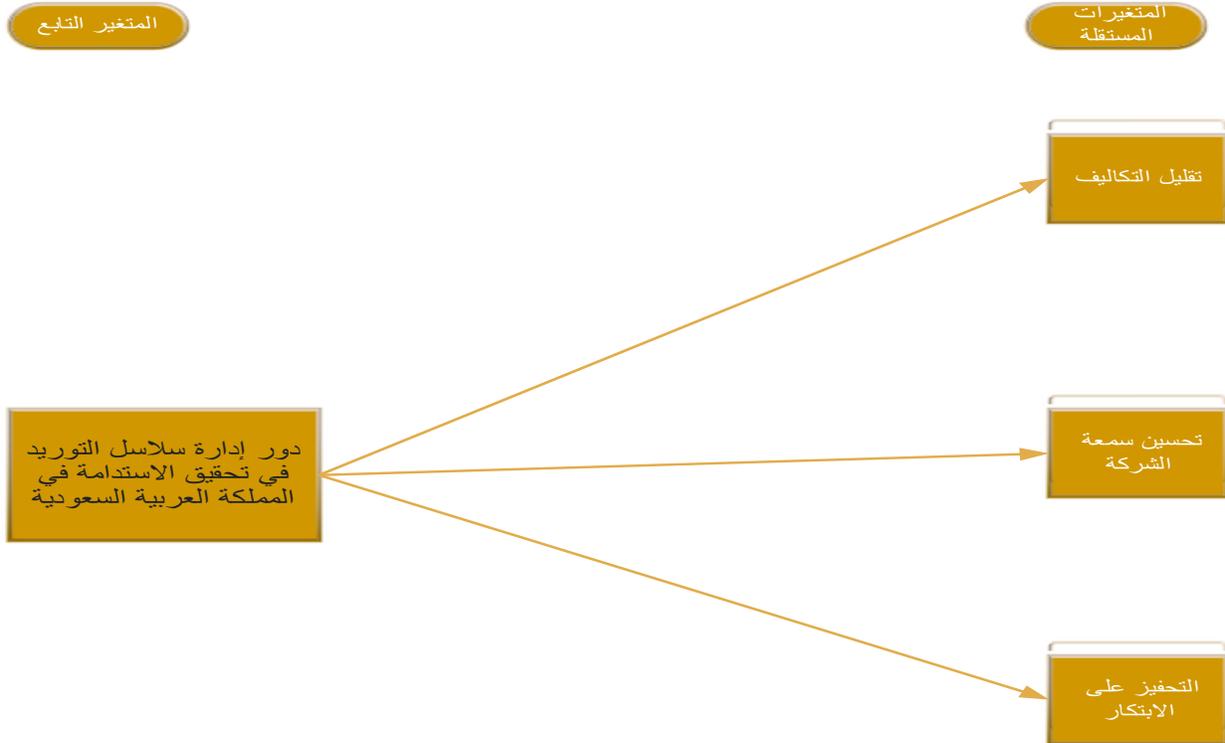
• هل تعتقد أن هناك حاجة لتعزيز التوعية بأهمية ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة في المملكة العربية السعودية؟

تشير نسبة الموافقة البالغة 38.8% إلى وجود حاجة ملحة لتعزيز التوعية بأهمية ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة في السعودية. تعكس هذه النسبة إدراكاً لوجود فجوة في المعرفة حول تطبيق هذه الممارسات بشكل فعال. لتعزيز التوعية، يجب تنفيذ برامج تدريبية، حملات توعية، وزيادة التعاون بين القطاعين العام والخاص. هذا التوجه يبرز أهمية بناء ثقافة استدامة قوية لتحقيق أهداف رؤية 2030 في التنمية المستدامة.

جدول (22): الوصف الإحصائي للحاجة لتعزيز التوعية بأهمية ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة في المملكة العربية السعودية

هل تعتقد أن هناك حاجة لتعزيز التوعية بأهمية ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة في المملكة العربية السعودية؟					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أوافق	66	38.8	38.8	38.8
	أوافق بشدة	47	27.6	27.6	66.5
	لا أوافق	15	8.8	8.8	75.3
	لا أوافق بشدة	4	2.4	2.4	77.6
	لا أوافق ولا أرفض	38	22.4	22.4	100.0
	Total	170	100.0	100.0	

• متغيرات الدراسة:



رسم توضيحي (19): متغيرات الدراسة التابعة والمستقلة

• دور إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية في تقليل تكاليف الشركات

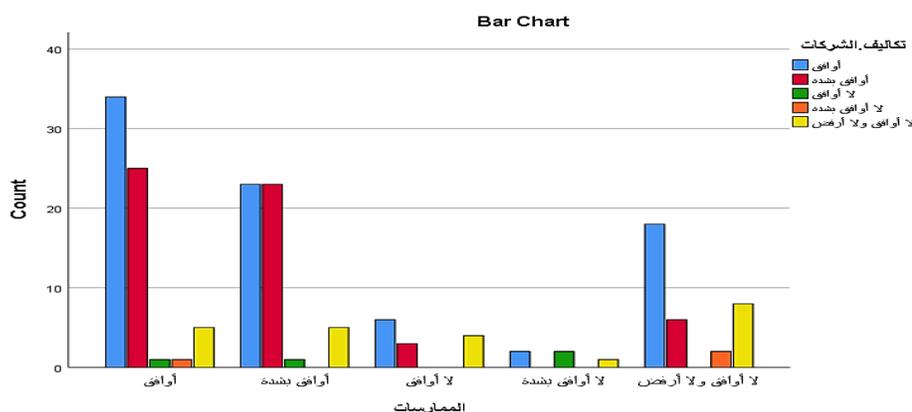
إدارة سلسلة التوريد تلعب دورًا حاسمًا في تحقيق الاستدامة في السعودية من خلال تقليل النفقات وزيادة الكفاءة. يمكن للشركات تحسين الأداء عبر تقنيات جديدة مثل الاقتصاد الدائري، الذي يركز على إعادة استخدام المواد وتقليل النفايات. التحسين في الخدمات اللوجستية، التعاون مع الموردين، المشتريات الخضراء، اللوجستيات العكسية، والرقمنة والأتمتة، كلها تساهم في خفض التكاليف وتعزيز الاستدامة. تحليل درجة الحرية (df) التي تساوي 3 في دراسة تأثير إدارة سلاسل التوريد على تقليل تكاليف الشركات

يشير إلى وجود ثلاث متغيرات مستقلة قيد التحليل، ما يعزز فهم كيفية تأثير هذه العوامل على الاستدامة وخفض التكاليف بشكل دقيق.

جدول (23): اختبار كاي اسكوير لدور إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية في تقليل تكاليف الشركات

Chi-Square Tests			
	Value	df	Asymptotic Significance (2-sided)
Pearson Chi-Square	51.174 ^a	3	.000
Likelihood Ratio	30.999	3	.013
Linear-by-Linear Association	5.067	1	.024
N of Valid Cases	170		

a. 16 cells (64.0%) have expected count less than 5. The minimum expected count is .09.



رسم توضيحي (20): المقاييس المتماثلة في تحليل العلاقة لدور إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية في تقليل تكاليف الشركات

• دور إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية في تحسين سمعة الشركات

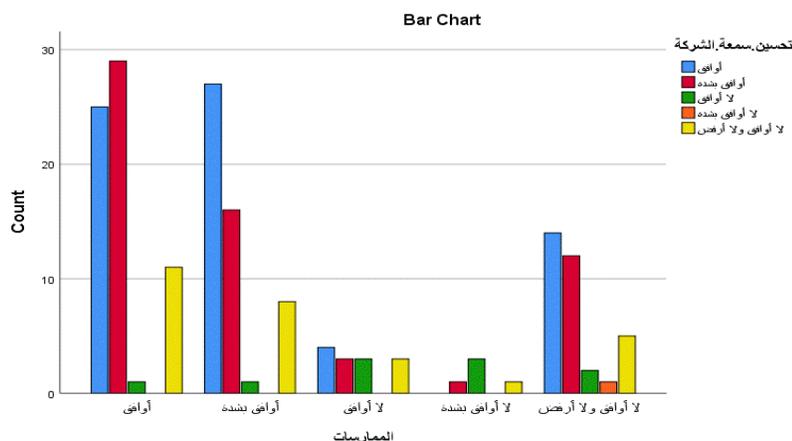
إدراج الاستدامة في إدارة سلسلة التوريد في السعودية يشمل تقييم الموردين، تبني الخدمات اللوجستية الخضراء، وتنفيذ مبادرات الاقتصاد الدائري، مما يقلل التأثير البيئي ويعزز المسؤولية الاجتماعية. درجة

الحرية (df 3) في دراسة تأثير هذه الممارسات على سمعة الشركات تشير إلى أهمية توزيع الأثر بين ثلاث متغيرات مستقلة، مما يعزز فهم العلاقة بين تحسين إدارة سلاسل التوريد وتعزيز سمعة الشركات.

جدول (24): اختبار كاي اسكوير لدور إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية في تحسين سمعة الشركات

Chi-Square Tests			
	Value	df	Asymptotic Significance (2-sided)
Pearson Chi-Square	45.994 ^a	3	.000
Likelihood Ratio	29.486	3	.021
Linear-by-Linear Association	.381	1	.537
N of Valid Cases	170		

a. 15 cells (60.0%) have expected count less than 5. The minimum expected count is .03.



رسم توضيحي (21): المقاييس المتماثلة في تحليل العلاقة لدور إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية في تحسين سمعة الشركات

• دور إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية في التحفيز على الابتكار:

إدارة سلسلة التوريد تلعب دورًا حاسمًا في تعزيز الابتكار من أجل الاستدامة في السعودية. من خلال التعاون والشراكات، اعتماد التقنيات المتطورة، وتبني الخدمات اللوجستية الخضراء، يمكن للشركات

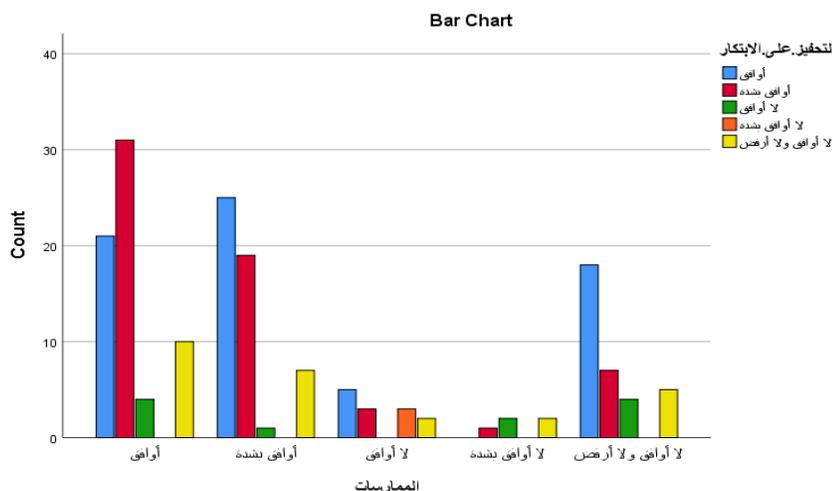
تحفيز الابتكار وتحقيق حلول أكثر كفاءة وصديقة للبيئة. التحسين المستمر يعزز الابتكار أيضًا من خلال التماس مدخلات أصحاب المصلحة وتقييم الأداء.

عند تحليل درجة الحرية (df 4) في دراسة تأثير إدارة سلاسل التوريد على الابتكار، يتم تحليل خمس متغيرات مستقلة أو أكثر، مما يوفر رؤى حول قوة الترابط والتشتت بين المتغيرات. هذه التحليلات تعزز فهم كيفية تأثير إدارة سلاسل التوريد على الابتكار، وتدعم تحسين الاستدامة في الشركات.

جدول (24): اختبار كاي اسكوير لدور إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية في التحفيز على الابتكار

Chi-Square Tests			
	Value	df	Asymptotic Significance (2-sided)
Pearson Chi-Square	61.750 ^a	4	.000
Likelihood Ratio	39.103	4	.001
Linear-by-Linear Association	.022	1	.883
N of Valid Cases	170		

a. 15 cells (60.0%) have expected count less than 5. The minimum expected count is .09.



رسم توضيحي (22): المقاييس المتماثلة في تحليل العلاقة لدور إدارة سلاسل التوريد في تحقيق الاستدامة في المملكة العربية السعودية في التحفيز على الابتكار

• تحليل المصدقية والموثوقية:

ألفا كرونباخ هو مقياس مهم يستخدم في البحث لتقييم موثوقية وصدق أدوات جمع البيانات، خاصةً في قياس الاتساق الداخلي لمجموعة من الأسئلة أو العناصر. درجة ألفا كرونباخ العالية، عادةً فوق 0.70، تشير إلى أن المقياس يتمتع بموثوقية عالية وأن البيانات المرتبطة به صالحة للتحليل. في هذا السياق، تشير قيمة ألفا كرونباخ البالغة 0.875 إلى أن البيانات التي تم جمعها موثوقة للغاية، مما يدعم الاعتمادية والمصدقية لنتائج البحث بنسبة عالية.

جدول (25): ملخص إنجاز القضية

Case Processing Summary			
		N	%
Cases	Valid	170	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	170	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

جدول (26): الإحصاءات الموثوقية

Reliability Statistics		
Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.821	.875	21

التوصيات

- يجب على الشركات زيادة الوعي بأهمية الاستدامة عبر ورش العمل والتدريبات، لضمان فهم مشترك لأهداف الاستدامة بين جميع الموظفين.
- يجب على المؤسسات تبني ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة مثل تقليل النفايات وإعادة التدوير واستخدام الموارد بكفاءة، مما يساعد في تقليل الأثر البيئي وتحسين الأداء الكلي للشركة.
- تشجيع التعاون مع الموردين عبر حوافز ومعايير استدامة يعزز تحقيق الأهداف البيئية المشتركة.
- التكنولوجيا تحسن كفاءة سلاسل التوريد وتقليل الأثر البيئي من خلال تحسين التنبؤ بالطلب وإدارة المخزون باستخدام الذكاء الاصطناعي وإنترنت الأشياء.

- تطوير استراتيجيات نقل مستدامة باستخدام وسائل صديقة للبيئة وتحسين جداول الشحن يساعد في تقليل انبعاثات الكربون.
- الامتثال للمعايير البيئية المحلية والدولية ضروري لتحقيق الاستدامة. يضمن الالتزام بهذه المعايير تحسين سمعة الشركة وتجنب الغرامات والعقوبات، بالإضافة إلى تقديم تقارير دورية عن الأداء البيئي.
- يجب على المؤسسات وضع سياسات داخلية واضحة تعزز الاستدامة وتنفيذها بفعالية، مع متابعة التقدم من خلال مؤشرات قياس الأداء.
- دعم الابتكار يعد مفتاحًا لتحسين إدارة سلاسل التوريد وتحقيق الاستدامة، من خلال تخصيص ميزانيات للبحث والتطوير وتحفيز الموظفين على تقديم أفكار جديدة.
- إنشاء نظام لتقييم الأداء المستدام يعتبر خطوة حاسمة، حيث يجب أن يتضمن مؤشرات قياس واضحة لمراقبة التقدم وتحسين سلاسل التوريد لتحقيق أهداف الاستدامة.
- التدريب المستمر: تعزيز مهارات الموظفين في الاستدامة من خلال برامج تعليمية.
- إشراك المجتمع: تعزيز الاستدامة عبر مشاريع مجتمعية وتعاون مع المنظمات.
- تحسين التواصل: تعزيز الشفافية والتنسيق لتحقيق أهداف الاستدامة.

المراجع الأجنبية

- Alhamali, R. M. (2019). Critical success factors for green supply chain management practices: An empirical study on data collected from food processing companies in Saudi Arabia. Retrieved from <https://academicjournals.org/journal/AJBM/article-full-text/2E0F61C60220>
- ALHARTHI, S. (2020). An Exploration of The Role of Blockchain in The Sustainability and Effectiveness of The Pharmaceutical Supply Chain. Retrieved from <https://ibimapublishing.com/uploads/articles/JSCCRM/2020/562376/562376...pdf>
- Alhashim. (2018). An analysis of barriers to supply chain management performance in Saudi Arabia. Retrieved from <https://doras.dcu.ie/22203/>

Alotaibi, A. (2019). Critical Barriers to Social Responsibility Implementation within Mega-Construction Projects: The Case of the Kingdom of Saudi Arabia. 11(6). Retrieved from <https://www.mdpi.com/2071-1050/11/6/1755>

Althaqafi, T. (2021). Determinants influencing the supply chain performance in Saudi Arabia.

Ashrafi. (2018). 'How corporate social responsibility can be integrated into corporate sustainability: a theoretical review of their relationships. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/324888911_'How_corporate_social_responsibility_c_an_be_integrated_into_corporate_sustainability_a_theoretical_review_of_their_relationships'

Azmi, N. A. (2022). Exploring Implementation of Blockchain for the Supply Chain Resilience and Sustainability of the Construction Industry in Saudi Arabia. 14(11). Retrieved from <https://www.mdpi.com/2071-1050/14/11/6427>

Barakat, B. (2023). Assessing the Impact of Green Training on Sustainable Business Advantage: Exploring the Mediating Role of Green Supply Chain Practices. 15(19). Retrieved from <https://www.mdpi.com/2071-1050/15/19/14144>

Chauhan, C. (2022). Supply chain collaboration and sustainable development goals (SDGs). Teamwork makes achieving SDGs dream work. Retrieved from <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0148296322002818>

Dahinine, B. (2024). Modelling the Combined Effect of Green Leadership and Human Resource Management in Moving to Green Supply Chain Performance Enhancement in Saudi Arabia. 16(10). Retrieved from <https://www.mdpi.com/2071-1050/16/10/3953>

Emam, A. (2024). Food Supply Chain in Saudi Arabia. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/377058685_Food_Supply_Chain_in_Saudi_Arabia

Falah, K. A. (2023). The role of supply-chain management in world-class manufacturing: An empirical study in the Saudi context. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/241708339_The_role_of_supply-chain_management_in_world-class_manufacturing_An_empirical_study_in_the_Saudi_context

Fernando, Y. (2022). Sustainable social supply chain practices and firm social performance: Framework and empirical evidence. Retrieved from <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S2352550922001087>

Filho, W. L. (2024). The Added Value of Partnerships in Implementing the UN Sustainable Development Goals. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/377490452_The_Added_Value_of_Partnerships_in_Implementing_the_UN_Sustainable_Development_Goals

Ghanem, A. (2022). The impact of the green Middle East initiative on sustainable development in the Kingdom of Saudi Arabia. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/363030188_The_impact_of_the_green_Middle_East_initiative_on_sustainable_development_in_the_Kingdom_of_Saudi_Arabia

Govindan, K. (2021). Social sustainability tensions in multi-tier supply chain: A systematic literature review towards conceptual framework development. Retrieved from <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0959652620331206>

Gurajal. (2023). Healthcare System in the Kingdom of Saudi Arabia: An Expat Doctor's Perspective. 5(5). Retrieved from <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC10250784/>

Hamed, A. A. (2017). The Impact of Supply Chain Management and Information Systems on Operational Performance: Empirical Evidence from SMEs in Saudi Arabia. 6(3). Retrieved from <https://core.ac.uk/download/pdf/230745055.pdf>

Hejazi, M. T. (2023). The Influence of Green Supply Chain Management Practices on Corporate Sustainability Performance. 15(6). Retrieved from <https://www.mdpi.com/2071-1050/15/6/5459>

Imam, S. G. (2032). The importance of supply chain integration in the performance nexus: A case from developing country. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/375927909_The_importance_of_supply_chain_integration_in_the_performance_nexus_A_case_from_developing_country

Iqbal, T. (2024). Uncertain Supply Chain Management 12 (2024) ****-**** Uncertain Supply Chain Management An empirical investigation of green supply chain management (GSCM) and

environmental sustainability in Saudi manufacturing SMEs: The mediating role of operations analy. 12(3). Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/381045536_Uncertain_Supply_Chain_Management_12_2024_-

[_Uncertain_Supply_Chain_Management_An_empirical_investigation_of_green_supply_chain_management_GSCM_and_environmental_sustainability_in_Saudi_manufacturing_S](https://www.researchgate.net/publication/381045536_Uncertain_Supply_Chain_Management_12_2024_-)

Jan, A. (2023). Can blockchain technologies enhance environmental sustainable development goals performance in manufacturing firms? Potential mediation of green supply chain management practices. Retrieved from <https://onlinelibrary.wiley.com/doi/abs/10.1002/bse.3579>

Junnaidi, M. H. (2024). Role of IT on the Effectiveness of Logistics and Supply Chain Management Systems in the Pharmaceutical Sector in Saudi Arabia Vision 2030. 5(8). Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/380737700_Role_of_IT_on_the_Effectiveness_of_Logistics_and_Supply_Chain_Management_Systems_in_the_Pharmaceutical_Sector_in_Saudi_Arabia_Vision_2030

Laari, S. (2022). Leveraging supply chain networks for sustainability beyond corporate boundaries: Explorative structural network analysis. Retrieved from <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0959652622040471>

Mir, M. A. (2024). The challenges and potential strategies of Saudi Arabia's water Resources: A review in analytical way. Retrieved from <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S221515322300079X>

Mofokeng, T. M. (2019). Supply chain partnership, supply chain collaboration and supply chain integration as the antecedents of supply chain performance. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/331360668_Supply_chain_partnership_supply_chain_collaboration_and_supply_chain_integration_as_the_antecedents_of_supply_chain_performance

Osei, M. B. (2023). Improving sustainable supply chain performance through organisational culture: A competing values framework approach. Retrieved from <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1478409223000055>

Prof, J. W. (2020). Statistical Analysis of Experimental Data. 259–280. Retrieved from [https://link.springer.com/referenceworkentry/10.1007/978-0-387-30877-7_11#:~:text=Experimental%20data%20\(with%20finite%20sample,to%20represent%20the%20entire%20population.](https://link.springer.com/referenceworkentry/10.1007/978-0-387-30877-7_11#:~:text=Experimental%20data%20(with%20finite%20sample,to%20represent%20the%20entire%20population.)

Raykov, T. (2024). Evaluating Cronbach's Coefficient Alpha and Testing Its Identity to Scale Reliability: A Direct Bayesian Confirmatory Factor Analysis Procedure. 22(1). Retrieved from <https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/15366367.2023.2201963>

Sanchez-Flores, R. B. (2020). Sustainable Supply Chain Management-A Literature Review on Emerging Economies. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/343917862_Sustainable_Supply_Chain_Management-A_Literature_Review_on_Emerging_Economies

Sheehy, B. (2021). Corporate Social Responsibility, Sustainability, Sustainable Development and Corporate Sustainability: What Is the Difference, and Does It Matter? Retrieved from <https://www.mdpi.com/2071-1050/13/11/5965>

Shekarian, E. (2022). Sustainable Supply Chain Management: A Comprehensive Systematic Review of Industrial Practices. Retrieved from <https://www.mdpi.com/2071-1050/14/13/7892>

Stroumpoulis, A. (2022). Theoretical Perspectives on Sustainable Supply Chain Management and Digital Transformation: A Literature Review and a Conceptual Framework. Retrieved from <https://www.mdpi.com/2071-1050/14/8/4862>

Suganthan, V. (2023). Sustainalism: An Integrated Socio-Economic-Environmental Model to Address Sustainable Development and Sustainability. Retrieved from <https://www.mdpi.com/2071-1050/15/13/10682>

Sulami, M. A. (2024). Circular Economy Analysis as a Tool to Enhance Sustainability of Supply Chains in Kingdom Saudi Arabia and a Means to Achieve Saudi Vision 2030. 15(5). Retrieved from

https://www.researchgate.net/publication/380637902_Circular_Economy_Analysis_as_a_Tool_to_Enhance_Sustainability_of_Supply_Chains_in_Kingdom_Saudi_Arabia_and_a_Means_to_Achieve_Saudi_Vision_2030

Sulami, S. A. (2024). Circular Economy Analysis as a Tool to Enhance Sustainability of Supply Chains in Kingdom Saudi Arabia and a Means to Achieve Saudi Vision 2030. 15(5). Retrieved from <https://www.scirp.org/journal/paperinformation?paperid=133197>

Yue, L. (2022). The Impact of Partnerships and Information Sharing on Corporate Sustainable Performance: A Mediation Model Moderated by Government Support. Retrieved from <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC9311420/>

الأحمدي.(2024). The Impact of SC Ambidexterity on the Environmental, Economic and Social Performance: Mediating Role of SC Sustainability in the Retail Market in the Kingdom of Saudi Arabia. 25(3). Retrieved from https://journals.ekb.eg/article_351352.html